

Fragen zu IT-Projekt Management

1. Welche Projekt-Management Modelle wurden in der Vorlesung vorgestellt ?

2. Was kennzeichnet Ihrer Meinung nach ein Projekt ?

3. Welche Management-Disziplin spielt bei Software-Projekten eine besondere Rolle und wie wird diese genannt ?

4. Welche besonderen Qualitätsanforderung muss Software erfüllen ?
Begründen Sie Ihre Meinung !

5. Ein Management-Rahmenwerk benennt Prozessgruppen.
Um welches Modell handelt es sich und welche Gruppen werden benannt ?

6. Ein anderes Management-Rahmenwerk beschreibt Projektdisziplinen.
Um welches Modell handelt es sich und welche Disziplinen sind Ihnen bekannt ?

7. Welche Techniken der Beschreibung von Projektschritten und -abhängigkeiten wurden vorgestellt ?

Welche eignen sich für kleiner und mittlere und welche für grössere Projekte ?

8. In der Vorlesung wurde die RACI-Matrix erläutert. Was steckt hinter dieser Bezeichnung und bei welchem Management-Rahmenwerk wird diese explizit eingesetzt ?

Erläutern Sie die hinter RACI stehende Idee, die in dem Acronym steckt!

9. Welches Management-Rahmenmodell ist Prozess- und Listenorientiert und welches ist Wissensbasiert ?

10. Was sind Stakeholder und was bezeichnet "Stakeholder Management" ?

11. Was verbirgt sich hinter dem Begriff "Projektstrukturplan" ?
Bei welchen Management-Rahmenmodell wird hierauf explizit Bezug genommen ?
Kennen Sie die englisch-sprachige Bezeichnung ?

12. Ist Riskomanagement ein Teil von Projektmanagement, oder ist Projektmanagement ein Teil des Riskomanagements ? Begründen Sie Ihre Ansicht!

13. Als Projektleiter stellen Sie fest, dass eine entscheidende Teilaufgabe mit den zur Verfügung stehenden Mitteln nicht erledigt werden kann. Die Kritikalität wurde bereits in verschiedenen Projektberichten angesprochen; Alternativen stehen nicht zur Diskussion.
Wie gehen Sie weiter vor ?

14. Die avisierten Kosten für eine Teilaufgabe laufen aus dem Ruder und Sie müssen eine revidierte Kostenplanung erstellen und genehmigen lassen.
Welche Pläne müssen korrigiert werden ?

15. Nach gründlicher Überlegung stellen Sie fest, dass Sie einige Aufgaben an Fremdfirmen delegieren müssen.

Welche Management-Disziplin ist für das Erstellen der Ausschreibung und das Einholen der Angebote verantwortlich ?
